



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ ฝ่ายบริหารทั่วไป สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ ๙ โทร.๐-๓๔๓๑-๒๙๙๖

ที่ กษ ๑๓๑๔.๐๑/๑๓๐

วันที่ ๒๑ มกราคม ๒๕๖๕

เรื่อง ขอสอนมาตรการ และโครงการ กำกับดูแลองค์กรที่ดี

เรียน ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ ๙

ตามที่สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ ๙ มีคำสั่งสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ ๙ ที่ ๒๑/๒๕๖๔ โดยมีการแต่งตั้งคณะทำงานพัฒนาหน่วยงาน เพื่อให้การดำเนินงานของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร มีกลไกการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล เกิดความถูกต้องเรียบร้อย มีความน่าเชื่อถือ นั้น

เพื่อให้การปฏิบัติงานตามคำสั่งดังกล่าว มีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล เกิดความถูกต้องเรียบร้อย มีความน่าเชื่อถือ และสามารถขับเคลื่อนงานไปตามแผนการปฏิบัติงาน คณะทำงานพัฒนาหน่วยงาน จึงขอเสนอมาตรการและโครงการ กำกับดูแลองค์กรที่ดี โดยมีแนวทางตามนโยบาย ๔ ด้าน ๑.ด้านรัฐ สังคม และสิ่งแวดล้อม จำนวน ๔ โครงการ/กิจกรรม , ๒.ด้านผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย จำนวน ๓ โครงการ/กิจกรรม , ๓.ด้านองค์กร จำนวน ๓ โครงการ/กิจกรรม , ๔.ด้านผู้ปฏิบัติงาน จำนวน ๓ โครงการ/กิจกรรม ตามเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อพิจารณา

๑.เห็นชอบแนวทาง และโครงการ

๒.ให้แจ้งเวียนเจ้าหน้าที่ สศท.๙ เพื่อทราบ

๓.ให้ดำเนินการติดบอร์ดประชาสัมพันธ์ พร้อมทั้งลงประกาศทางเว็บไซต์ของ สศท.๙

(นางสาวปาริตา แก้วสุกกระ)

นักจัดการงานทั่วไปปฏิบัติการ

เห็นชอบ/แล้วแล้วเอกสาร. จมย

เสนอให้พิมพ์หนังสือพิมพ์ ๑๓๖๐ ๕ ๒๒๓๓

(นายไพฑูรย์ สีลาพัฒน์)

ผู้อำนวยการสำนักงาน

สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ ๙

**แนวทางตามนโยบายกำกับดูแลองค์กรที่ดี
ของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ ๙ จังหวัดสงขลา
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕**

๑. หลักการและเหตุผล

ด้วยพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ.๒๕๓๕ และพระราชกฤษฎีกา ว่าด้วยหลักเกณฑ์ และการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.๒๕๔๖ ซึ่งมุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐตาม หลักกรรมมาภิบาล เพื่อให้การราชการของหน่วยงานของรัฐเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมีคุณธรรม และความ โปร่งใส อันจะทำให้ประชาชนเกิดความมั่นใจศรัทธาและไว้วางใจในการบริหารงานของหน่วยงาน

ในการนี้สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ ๙ จังหวัดสงขลา พิจารณาแล้วเห็นว่า เพื่อให้การดำเนินการ กำกับดูแลองค์กรที่ดีดังกล่าวเป็นไปด้วยความเรียบร้อย จึงเห็นสมควรให้มี “แนวทางการกำกับดูแลองค์กรที่ดี ของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ ๙ จังหวัดสงขลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕” โดยสอดคล้องกับ แนวทางของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร (สศก.) เพื่อให้การปฏิบัติราชการสอดคล้องกับระบบการบริหารจัดการ บ้านเมืองที่ดี มีความชัดเจน มีคุณธรรม และความโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีธรรมาภิบาลเป็นที่ยอมรับของทุกฝ่าย อันจะเป็นการเสริมสร้างความมีศักดิ์ศรีของการเป็นหน่วยงานภาครัฐ พร้อมสร้างความไว้วางใจและศรัทธาจากผู้มี ส่วนได้เสียตลอดไป รวมทั้งเป็นการแสดงถึงพันธสัญญาระหว่างหน่วยงานเจ้าหน้าที่ของ สศท.๙ และผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียนอกหน่วยงาน โดยทุกภาคส่วนยอมรับเป็นหลักการ ปฏิบัติราชการตลอดไป

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจน สำหรับส่งเสริมธรรมาภิบาลให้เกิดขึ้นในหน่วยงาน และสามารถนำไปปฏิบัติ และติดตามได้อย่างเป็นรูปธรรม

๒.๒ เพื่อใช้เป็นแนวทางตรวจสอบธรรมาภิบาลในการปฏิบัติงานด้านต่าง ๆ ของหน่วยงาน ทั้งนี้เพื่อมิให้ เป็นการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน อันจะทำให้เกิดการสูญเสียต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม องค์กรผู้รับบริการ ผู้มี ส่วนได้ส่วนเสีย และผู้ปฏิบัติงานในหน่วยงาน

๒.๓ เพื่อสร้างการยอมรับ ความน่าเชื่อถือ ความมั่นใจ ความศรัทธาให้เกิดขึ้นกับผู้รับบริการ เกษตรกร ประชาชนทั่วไป และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายใน และภายนอกองค์กร

๓. แนวทางตามนโยบายกำกับดูแลองค์กรที่ดี

๑. ด้านรัฐ สังคม และสิ่งแวดล้อม

นโยบายหลัก

ส่งเสริมและสนับสนุนด้านสิ่งแวดล้อมที่ดี เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน มีความสมดุล หน่วยงานนำอยู่ นำทำงาน ให้ยึดถือและปฏิบัติ เรื่องความปลอดภัย ชีวนามัยของบุคลากร

แนวทางปฏิบัติ

๑.๑ กำหนด มาตรการดำเนินงาน ตามมาตรการสำนักงานสีเขียว Green-Office

๑.๒ ให้หน่วยงานพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้เกี่ยวกับการฟื้นฟู รักษาสิ่งแวดล้อม ภูมิทัศน์ให้ นำอยู่ นำทำงาน และปลอดภัย

๑.๓ การจัดให้บุคลากรมีส่วนร่วม ในการรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย

๒. ด้านผู้รับบริการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

นโยบายหลัก

ส่งเสริมให้บริการที่มีคุณภาพ โดยนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาเพื่อให้บริการ มีความสะดวก รวดเร็ว

แนวทางปฏิบัติ

๒.๑ พัฒนาปรับปรุงระบบข้อมูล และการให้บริการให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผู้บริการได้รับความถึงพอใจ และเชื่อมั่น

๒.๒ ส่งเสริมการเรียนรู้และมีส่วนร่วมของบุคลากร จัดช่องทางการรับฟัง และระดมความคิดเห็นที่หลากหลาย

๒.๓ ปรับทัศนคติของการดำเนินงานของบุคลากรให้มุ่งสู่ความเชื่อมั่นในหลักประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และความโปร่งใสในการดำเนินงาน

๒.๔ จัดทำแบบสำรวจความต้องการของผู้รับบริการและนำมาปรับปรุงงานบริการให้ดียิ่งขึ้น

๓. ด้านองค์กร

นโยบายหลัก

สร้างระบบบริหารและผลการปฏิบัติงานที่ทันสมัย และถูกต้องตามกฎระเบียบ เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการให้มีคุณภาพและผลสัมฤทธิ์ตามตัวชี้วัดแก่บุคลากรทุกระดับ โดยผลักดันให้ทุกส่วน มุ่งเน้นการพัฒนาตนเองตลอดเวลา

แนวทางปฏิบัติ

๓.๑ จัดทำแผนการปฏิบัติงานที่มีคุณภาพภายในองค์กรให้เกิดความรับผิดชอบถึงตัวบุคคลเพื่อ กระตุ้นให้เกิดการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล การควบคุมภายใน และบริหารความเสี่ยง

๓.๒ มีการกำหนดตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (KPI) ที่มีการกำหนดไว้อย่างชัดเจน เป็นเครื่องมือในการวางแผน และควบคุมผลการดำเนินงาน และมีการรวบรวมผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ

๓.๓ สื่อสารประชาสัมพันธ์ เผยแพร่แผนนโยบาย โครงการกิจกรรมและผลการดำเนินงานในรูปแบบต่าง ๆ ในสิ่งตีพิมพ์ และสื่ออิเล็กทรอนิกส์

๔. ด้านผู้ปฏิบัติ

นโยบายหลัก

ส่งเสริมให้ผู้ปฏิบัติงานมีคุณภาพชีวิตที่ดี มุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาตนเอง ให้มีความรู้ด้วยตนเอง มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และประสบการณ์ในการปฏิบัติ ตามระเบียบข้อบังคับว่าด้วยจรรยาบรรณ และคุณธรรมของบุคลากร

แนวทางปฏิบัติ

๔.๑ จัดทำกิจกรรมเพื่อส่งเสริมสุขภาพและความสัมพันธ์แก่บุคลากร

๔.๒ สร้างค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรให้บุคลากรทุกระดับ ให้มีอุดมการณ์ กล้าคิด กล้าทำ กล้าแสดงออก และปลูกฝังให้ข้าราชการปฏิบัติงานอย่างมีคุณธรรม และจริยธรรม

๔.๓ จัดให้มีเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และประสบการณ์ทำงานที่ดี เพื่อเสริมสร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้ ให้มีการสอนงาน

๔.๔ การทำงานร่วมกันเป็นในลักษณะเครือข่าย (Networking)

๔. โครงการและกิจกรรมตามนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดี รวม ๔ ด้าน ของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ ๙ จังหวัดสงขลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

| มาตรการ/โครงการ | ตัวชี้วัด | รายละเอียด/ขั้นตอนการปฏิบัติ | หน่วยงานที่รับผิดชอบ |
|---|--|---|----------------------|
| <u>ด้านที่ ๑</u> ด้านรัฐ สังคม สิ่งแวดล้อม ๑.โครงการจัดหาสิ่งอำนวยความสะดวก เพื่อปรับปรุงสภาพแวดล้อมให้มีความปลอดภัย | - มีการปรับปรุงสภาพแวดล้อมให้มีความปลอดภัย | ๑.จัดทำโครงการจัดหาสิ่งอำนวยความสะดวก เพื่อปรับปรุงสภาพแวดล้อมให้มีความปลอดภัย ๒.ขอความเห็นชอบโครงการฯ ๓.จัดซื้อ/จัดจ้าง ๔.ได้มีการปรับปรุงสิ่งอำนวยความสะดวกฯ | ฝ่ายบริหารทั่วไป |
| ๒.การลด/คัดแยกขยะมูลฝอย | - ดำเนินงานตามประเด็นการลด/คัดแยกขยะมูลฝอย ของ สศก. ได้ครบถ้วน - ร้อยละปริมาณขยะมูลฝอยที่ลดลง ได้ร้อยละ ๓๐ ขึ้นไป - ร้อยละจำนวนถุงพลาสติกหูหิ้วที่ลดลงได้ร้อยละ ๑๐๐ - ร้อยละจำนวนแก้วพลาสติกแบบใช้ครั้งเดียวทิ้ง ที่ลดลง ได้ร้อยละ ๑๐๐ - ร้อยละจำนวนโฟมบรรจุอาหารที่ลดลงได้ ร้อยละ ๑๐๐ | ๑.การดำเนินงานลด/คัดแยกขยะมูลฝอยของมติ คณะรัฐมนตรีตามประเด็นที่ สศก.กำหนดไว้ | ฝ่ายบริหารทั่วไป |
| ๓.กิจกรรม ๕ ส | มีบุคลากรเข้าร่วมกิจกรรมไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๕๐ ของจำนวนบุคลากรของ สศท.๙ Big Cleaning Day จำนวน ๒ ครั้ง | ๑.จัดทำแผนปฏิบัติการ ๒.ประชาสัมพันธ์ ๓.ประเมินผลกิจกรรม | ฝ่ายบริหารทั่วไป |

| มาตรการ/โครงการ | ตัวชี้วัด | รายละเอียด/ขั้นตอนการปฏิบัติ | หน่วยงานที่รับผิดชอบ |
|--|---|--|-----------------------|
| ๔.โครงการศูนย์เรียนรู้การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตสินค้าเกษตร | มีการจัดสัมมนาประจำปีให้กับเศรษฐกิจการเกษตรอาสา (ศกอ.) เพื่อขับเคลื่อนศูนย์เรียนรู้การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตสินค้าเกษตร (ศพก.) | ๑.กำหนดแผนการจัดสัมมนา ๒.สสส. สศท. และ ศกอ. เข้าร่วมสัมมนา ๓.ประเมินความพึงพอใจ ๔.ทบทวนผลลัพธ์ | ส่วนสารสนเทศการเกษตร |
| ด้านที่ ๒ ด้านผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ๑.โครงการสำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ภายนอก) | - ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการได้ร้อยละ ๘๐ ขึ้นไป | ๑.สำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการ ๒.สรุปผลการประเมิน ๓.รายงานผลให้ผู้บริหารรับทราบ | ส่วนวิจัยและประเมินผล |
| ๒.โครงการอบรมเพื่อเสริมสร้าง และป้องกันการกระทำผิดวินัยและต่อต้านการทุจริต | - จำนวนกิจกรรม/โครงการเสริมสร้างวินัย ๑ กิจกรรม | ๑.เข้าร่วมกิจกรรมคลินิกให้คำปรึกษา เรื่องการเงิน พัสดุ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน สรุปและรายงานผล | ฝ่ายบริหารทั่วไป |
| ๓.ความผูกพันของบุคลากรที่มีต่อ สศท.๙ (ภายใน) | - ร้อยละความผูกพันของบุคลากรที่มีต่อ สศท.๙ ได้ร้อยละ ๙๐ ขึ้นไป | สำรวจความพึงพอใจของบุคลากรต่อ สศท.๙ ในภาพรวมปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ โดยมีความผูกพันของบุคลากรต่อหน่วยงาน ๓ ด้าน ๑.ด้านความภาคภูมิใจและจงรักภักดีต่อหน่วยงาน ๒.ด้านความพยายามทุ่มเทปฏิบัติงานเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์หน่วยงาน ๓.ด้านการดำรงสมาชิกภาพและเป็นส่วนหนึ่งของหน่วยงาน | ส่วนวิจัยและประเมินผล |

| มาตรการ/โครงการ | ตัวชี้วัด | รายละเอียด/ขั้นตอนการปฏิบัติ | หน่วยงานที่รับผิดชอบ |
|--|---|--|--|
| <p>ด้านที่ ๓ ด้านองค์การ</p> <p>๑. จัดทำแผนการพัฒนา/มาตรการทางการเกษตร/ข้อเสนอเชิงนโยบาย/รายงานวิเคราะห์สถานการณ์ด้านการเกษตร ได้รับความเห็นชอบให้นำไปใช้ประโยชน์</p> | <ul style="list-style-type: none"> - รอบ ๖ เดือน จำนวน ๑ เรื่อง - รอบ ๑๒ เดือน จำนวน ๒ เรื่อง | <p>การรายงานแผนการพัฒนา/มาตรการทางการเกษตร/ข้อเสนอเชิงนโยบาย / รายงานวิเคราะห์สถานการณ์ด้านการเกษตร/รายงานการประเมินผลที่ สศท.๙ นำเสนอผู้บริหาร กษ. หรือคณะกรรมการฯ ที่เกี่ยวข้องระดับกระทรวงฯ ขึ้นไป หรือ คณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการระดับจังหวัด และมีการสั่งการให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำไปปฏิบัติ หรือใช้ประโยชน์จากรายงานนั้น หรือมีมติมอบหมายผู้เกี่ยวข้องนำไปปฏิบัติ หรือนำไปเสนอคณะรัฐมนตรี</p> | <p>ส่วนแผนพัฒนาเขตเศรษฐกิจการเกษตร</p> |
| <p>๒. นวัตกรรมที่นำมาใช้ในการปฏิบัติงาน</p> | <ul style="list-style-type: none"> - รอบ ๑๒ เดือน จำนวน ๓ เรื่อง | <p>การนำนวัตกรรมมาใช้ในการปฏิบัติงานในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ ซึ่งส่งผลให้เกิดการพัฒนาประสิทธิภาพ ประสิทธิผล หรือคุณภาพของการปฏิบัติงาน รวมทั้งเผยแพร่นวัตกรรมอย่างน้อย ๒ ช่องทาง และเสนอให้สำนัก/กองอื่น ๆ นำไปใช้ประโยชน์ได้จริง</p> | <p>ส่วนสารสนเทศการเกษตร</p> |
| <p>๓. ผลงานวิชาการที่ได้รับรางวัล/นำเสนอเวทีสาธารณะ/ตีพิมพ์ในวารสารวิชาการในระดับประเทศ/สากล</p> | <ul style="list-style-type: none"> - รอบ ๑๒ เดือน จำนวน ๒ เรื่อง | <p>การนำผลงานวิชาการเข้าร่วมประกวดแข่งขัน/นำเสนอเวทีสาธารณะ/ตีพิมพ์ในวารสารวิชาการในระดับประเทศ/สากล</p> | <p>ส่วนวิจัยและประเมินผล</p> |

| มาตรการ/โครงการ | ตัวชี้วัด | รายละเอียด/ขั้นตอนการปฏิบัติ | หน่วยงานที่รับผิดชอบ |
|--|--|--|----------------------|
| ด้านที่ ๔ ด้านผู้ปฏิบัติงาน ๑.กิจกรรมสร้างความสัมพันธ์ของบุคลากร สศท.๙ | - รอบ ๑๒ เดือน จำนวน ๒ ครั้ง | - สศท.๙ มีการจัดเพื่อให้บุคลากรในหน่วยงานมีการสังสรรค์ร่วมกัน เพื่อสร้างความผ่อนคลายจากการทำงาน และเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างบุคลากรภายในหน่วยงาน เช่น การรับประทานอาหารร่วมกัน การร่วมกันทำกิจกรรมเพื่อสังคม เป็นต้น | ฝ่ายบริหารทั่วไป |
| ๒.โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิต และการทำงาน - กิจกรรมออกกำลังกาย - กิจกรรมเพื่อสังคม | - จำนวนกิจกรรม ๒ ครั้ง - จำนวนกิจกรรม ๒ ครั้ง | ๑.จัดทำแผนปฏิบัติการ ๒.ประชาสัมพันธ์ ๓.ประเมินผลกิจกรรม | ฝ่ายบริหารทั่วไป |
| ๓.โครงการปันโต สัมพันธ์ สศท.๙ | - กินข้าวกลางวันร่วมกัน จำนวน ๒ ครั้ง | ๑.จัดทำแผนปฏิบัติการ ๒.ประชาสัมพันธ์ ๓.ประเมินผลกิจกรรม | ฝ่ายบริหารทั่วไป |

๕. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ ๙ จังหวัดสงขลา เป็นหน่วยงานที่มีการกำกับดูแลองค์กรที่ดีสำหรับการส่งเสริมธรรมาภิบาลให้เกิดขึ้นในหน่วยงานที่สามารถนำไปปฏิบัติ ตรวจสอบ และติดตามผลได้อย่างเป็นรูปธรรม รวมทั้งเป็นที่ยอมรับ มีความน่าเชื่อถือและความมั่นใจศรัทธาของ เจ้าหน้าที่ของ สศท.๙ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอกหน่วยงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ประกาศ ณ วันที่ ๒๑ มกราคม ๒๕๖๕



(นายไพฑูรย์ สีลาพัฒน์)

ผู้อำนวยการสำนักงาน

สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ ๙